

[Aller au menu \[#banner-nav\]](#)

[Aller au contenu \[#content-wrap\]](#)

[Aller à la recherche \[#search\]](#)



---

# Institut des Risques Industriels Assurantiels et Financiers

## Université de Poitiers

[#]

# Gazette de l'IRIAF N°31

## JUILLET 2014

[L'interview de Michel Lichou \[#art1\]](#)

[Le DU Risk Management \[#art2\]](#)

### INTERVIEW DE MICHEL LICHOU

**La Gazette : Michel tu es « PAST » à l'IRIAF...**

**Michel Lichou :** Oui, depuis 2000, j'interviens dans les formations de la filière Gestion des Risques. Du statut de vacataire, je suis devenu PAST en 2010. Je suis Maître de Conférences associé, je cumule une activité professionnelle et une activité d'enseignement directement liée à mon métier. Cette double activité me demande une organisation spécifique et efficiente.

**L.G. : Quel est ce lien entre ton enseignement et ton activité professionnelle ?**

**M.L. :** Mes activités professionnelles sont en synergie avec mes thématiques d'intervention. Au SIEDS, je suis chargé de mission « Transition Énergétique », sujet de mon intervention en Management des Risques Industriels et Environnementaux (MRIE) de septembre. De plus, mes activités de recherche sont ancrées sur l'Analyse des Risques du Cycle de Vie appliquée aux énergies renouvelables. A l'IRIAF, je suis maintenant aussi chargé de l'animation du Master Management des Risques des Systèmes d'information (MRSI). J'apporte alors mon expertise professionnelle dans la mesure où je suis, dans mon entreprise, en charge des moyens informatiques. Mes interventions sur les Installations Classées pour la Protection de l'Environnement (ICPE) et les études de dangers correspondent plus à mon ancienne activité de responsable Hygiène Sécurité Environnement (HSE) dans une usine chimique. Assurer cette intervention m'oblige à mettre à jour mes connaissances très régulièrement dans la mesure où la réglementation est toujours en pleine évolution. Cet effort d'actualisation m'aide pour mon activité principale et m'a permis d'être inscrit sur la liste d'aptitude des commissaires enquêteurs.

**L.G. : Récemment une de tes interventions ouverte à l'Université Citoyenne a connu un franc succès. Peux-tu nous en dire plus ?**

**M.L. :** La transition énergétique est un sujet d'actualité qui me tient à cœur. Depuis près de deux ans, j'ai participé à de nombreux séminaires ou débats citoyens avec des élus, des professionnels, des experts... Si la problématique est complexe, elle est un véritable enjeu de société, avec des incidences techniques, environnementales mais surtout économiques et sociales. C'est la raison pour laquelle j'ai décidé d'ouvrir ce cours dans le cadre de l'Université Citoyenne. J'ai été surpris par le succès : 12 collègues commissaires enquêteurs, 33 étudiants de l'IUT de Poitiers (Licence verte et DUT génie thermique et énergie), mais aussi des professionnels. Les quatre heures de cette intervention ont provoqué de nombreux échanges et débats avec la salle.

**L.G. : D'autres projets en perspective ?**

**M.L. :** Les projets ne manquent pas en effet. Trois sont à l'ordre du jour.

Le premier porte sur le management de l'énergie et l'audit ISO 50001. Il s'agit d'améliorer le management de l'énergie et de son usage. C'est un sujet qui impactera fortement les entreprises à moyen terme. Pour mon activité à l'IRIAF, cela vient compléter les interventions en management QSE.

Le deuxième est l'analyse des risques liés à l'énergie. Les questions qui se cachent derrière cette analyse sont par exemple :

quelle source d'énergie est préférable (une centrale nucléaire, une centrale thermique au gaz ou au charbon, des énergies renouvelables couplées à des systèmes de stockage de l'énergie),

quels sont les risques liés au changement climatique ?

Le troisième correspond au lien entre l'énergie et les risques informatiques. Jérémie RIFKIN

[<http://www.foet.org/jeremyRifkin.htm>] parle ainsi, après la « 3ème révolution industrielle », d'« Internet de l'énergie ». Ce sujet est lié au développement des « smart grids » (réseaux de distribution d'électricité intelligent), de la domotique et des systèmes d'information des gestionnaires de réseaux électriques et des fournisseurs d'énergie dans un monde concurrentiel. Pour moi, l'énergie est au cœur du développement durable et nos étudiants seront les acteurs et les décideurs de demain !

## LE DU RISK MANAGEMENT

La fonction de risk manager est devenue clé dans toutes les grandes entreprises. C'est à cet expert, en effet, qu'est dévolue la tâche d'identifier, d'analyser et de quantifier les dangers que peut générer l'activité de son entreprise sur les plans stratégique, financier, social et opérationnel. Cet expert polyvalent est chargé donc de conseiller les décideurs de l'entreprise sur leur façon de gérer les risques.

Si à l'origine ce métier s'implante dans les activités industrielles à hauts risques, on assiste depuis peu, sous l'impulsion notamment de nombreuses directives européennes, au développement de celui-ci dans d'autres secteurs d'activité mais aussi dans les entreprises de plus petites tailles.

De par l'étendue de son champ d'intervention, qui suppose une vision transversale de l'entreprise, le risk manager doit avoir un fort esprit de synthèse et d'analyse et doit être en capacité de résister aux situations de travail sous pression. Il doit, en outre, avoir le goût du travail en équipe et être pourvu d'un grand sens de la communication, du contact et de la diplomatie. Il doit également avoir l'esprit en éveil et être constamment à l'écoute de ce qui se passe dans son entreprise et ailleurs. Enfin, il doit être capable d'argumenter et de convaincre (sa direction, notamment), n'ayant, à lui seul, aucun réel pouvoir de décision.

Cette diversité de savoirs et de compétences fait qu'il n'existe pas, à ce jour, réellement de formation initiale pour devenir risk manager. Cette fonction s'acquiert, en fait, le plus souvent après plusieurs années d'expérience professionnelle. Mais cette expérience doit être complétée et qualifiée. Dans ce contexte, l'IRIAF propose, en collaboration avec l'Institut d'Administration des Entreprises (IAE), une formation de type Diplôme Universitaire de niveau Bac+5/6 pour former des cadres opérationnels capables de définir et d'animer une politique globale des risques.

Cette formation est uniquement ouverte à des salariés et est proposée par la voie de l'alternance. Le programme de ce diplôme, approuvé par l'AMRAE, s'articule autour de cinq modules : « Fondamentaux, enjeux et transversalité du métier de risk manager », « Approche stratégique et opérationnelle de management des risques », « Assurabilité du risque », « Gestion de crise et plan de continuité d'activité » et « Mission en entreprise ».

Pour de plus amples informations, visitez le [site de l'IRIAF \[http://iriaf.univ-poitiers.fr/formation/du-risk-management/\]](http://iriaf.univ-poitiers.fr/formation/du-risk-management/) !

### Une rentrée 2014-2015 placée sous le sceau des nouveautés

L'IRIAF n'échappe pas au rythme des saisons. A l'automne venu, l'amphithéâtre et les salles se remplissent d'étudiants venus chercher des formations qui accélèrent leur insertion professionnelle. Ils y croisent des enseignants ou intervenants professionnels venus partager leurs savoirs et compétences professionnelles.

Cette année, des nouveautés sont également au programme. La Licence Professionnelle Statistique de la Protection Sociale est ouverte en formation à distance avec le soutien du [<http://iriaf.univ-poitiers.fr/formation-ouverte-a-distance/formation-ouverte-a-distance-1136611.kjsp?RH=1413362276533>] projet IDEFI-PaRé de l'Université de Poitiers [<http://pare.univ-poitiers.fr/>]. Une nouvelle saison de l'Université Citoyenne [<http://universitecitoyenne.univ-poitiers.fr/>] s'ouvre également cette année. L'institut rend accessible à tous et gratuitement quinze cours de niveau Licence et Master. Enfin, l'IRIAF propose, pour cette année universitaire 2014-2015, deux Diplômes Universitaires : « Comprendre l'Assurance » en collaboration avec la Faculté de Droit et de Sciences Sociales et « Risk Management » en collaboration avec l'IAE de Poitiers.

Au rythme des saisons, l'IRIAF se développe, innove pour assurer l'avenir de ses apprenants